

# Årsredovisning

## SoftOne AB (publ)

Org.nr 556239-4717  
Räkenskapsår 2023-01-01 – 2023-12-31

### Fastställelseintyg

Undertecknad VD i SoftOne AB (publ) intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämman den 29 januari 2024. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Stockholm 2024-01-29



Håkan Lord  
VD

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**SoftOne AB (publ)**  
556239-4717  
Räkenskapsåret  
2023

---

## ÅRSREDOVISNING 2023

Styrelsen och verkställande direktören för SoftOne AB (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01-- 2023-12-31, företagets 38:e verksamhetsår. Bolaget har sitt säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK).

### FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

#### Information om verksamheten

SoftOne Group är ett SaaS (Software as a Service) företag som utvecklar Affärsplattformen SoftOne GO, riktad till mindre och medelstora företag och organisationer i Norra Europa. SoftOne GO erbjuds genom konsultativ försäljning tillsammans med kundservice, utbildnings- och konsulttjänster samt lönecenter (outsourcing av lönehantering).

SoftOne AB (publ) etablerades 1985 och är idag moderbolag i SoftOne-koncernen (SoftOne Group) med kontor i Stockholm, Söderhamn, Helsingfors och Colombo, Sri Lanka. SoftOne AB (publ) är ett helägt dotterbolag till Håkan Lord Group AB (se Koncernstruktur och organisation nedan).

SoftOnes vision är att skapa tillväxt och lönsamhet för våra kunder genom att utveckla Norra Europas effektivaste affärsplattform. SoftOne tillhandahåller en komplett rollbaserad affärsplattform som en publik molntjänst som konfigureras efter bransch- och företagsspecifika behov. SoftOne Group har ett ledningssystem för informationssäkerhet och är certifierat enligt ISO 27001 sedan 2017.

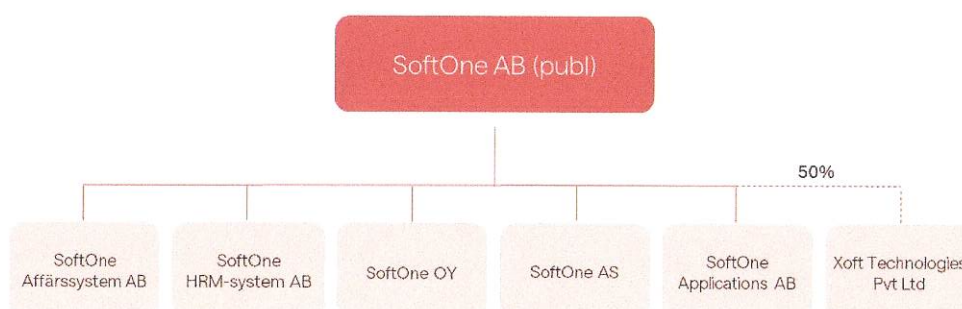
Kunderna får tillgång till plattformen via en inloggning över internet. SoftOne GO utgör ett ekosystem med kommunikation, dokumenthantering, analys, roller och möjligheter till API integration, uppdelat i åtta delsystem för Tid, Bemanning, Lön och HR samt Ekonomi, Försäljning, Projekt och Logistik. Till SoftOne GO finns lokala mobilappar för Android och iPhone, men systemet kan även nås direkt via webbläsaren oavsett om man använder mobil, läsplatta, närvaroterminal eller dator. SoftOne Timer är en instegstjänst för Tid och Bemanning som nyttjas av mindre och medelstora detaljhandelskedjor. Det finns möjligheter till integration med SoftOne GO Lön och även att migrera till SoftOne GO Affärsplattform. SoftOne Scrollan är en instegsprodukt i ClientServer för hantverkarna som nyttjas av små och medelstora företag inom hantverksbranschen, som kan migrera till SoftOne GO Affärsplattform.

SoftOne äger ClientServer-programvarorna SoftOne Professional, SoftOne Business, SoftOne Scrollan och Sauma, som är kompletta och integrerade programfamiljer för affärssystem och lön för den svenska och finska marknaden. Kunderna som använder dessa programvaror erbjuds möjligheten att migrera till SoftOne GO.

Koncernen har cirka 2 000 kunder med prenumerationsavtal. SoftOne är en ledande leverantör till hantverkare och dagligvaruhandeln, men har även kunder inom redovisnings- och revisionsbyråer, detaljhandel, tillverknings-, tjänsteföretag och organisationer.

#### Koncernstruktur och organisation

Bolagsstruktur per 2024-01-01:





SoftOne AB (publ), koncernens moderbolag, ansvarar för affärsutveckling och förvärv, produktstrategi, service och kvalitet, ekonomi/administration, HR, legal, teknisk infrastruktur, att äga och förvalta varumärket SoftOne och SoftOne GO samt samtliga SaaS- och clientservertillgångar.

SoftOne Applications AB ansvarar för underhåll och utveckling av systemen. Bolaget ansvarar även för koncernens interna IT, drift av SaaS-tjänsten via SoftOnes driftpartner, informationssäkerhet enligt ISO 27001 samt tillgänglighet och prestanda.

SoftOne Sverige AB ansvarar för försäljning, konsultverksamhet och lönecenter på den svenska marknaden. SoftOne OY har motsvarande roll på den finska marknaden. SoftOne AS har skötts operativt från SoftOne Sverige AB under 2023.

Fr o m 2024-01-01 delas SoftOne Sverige AB:s verksamhet upp i SoftOne Affärssystem AB respektive SoftOne HRM-System AB med syftet att uppnå ökat säljfokus och en samlad domänkompetens i respektive bolag.

Samtliga dotterbolag enligt ovan ägs till 100% av moderbolaget SoftOne AB (publ), som i sin tur ägs till 100% av Håkan Lord Group AB som är moderbolag i den högsta koncernen.

Resterande 51% av aktierna i Scrollan EI, VVS och Bygg AB förvärvades den 1 juli 2023 av SoftOne AB (publ). Fr o m 1 januari 2024 är samtliga nyttjanderättsavtal överflyttade till SoftOne AB (publ) och i övrigt är Scrollan EI, VVS och Bygg en integrerad del i SoftOne Affärssystem AB.

Xoft Technologies ägs till 50% av moderbolaget SoftOne AB (publ), med en option att förvärva resterande 50% av aktierna under halvår två 2024. Xoft Technologies ansvarar för programutveckling och QA tjänster för SoftOne GO som en integrerad del av produktutvecklingsorganisationen inom SoftOne Group.

## **Väsentliga händelser under året**

Under året uppgick antalet kunder med SoftOne GO Affärsplattform sammanlagt till ca 1 100 företag med mer än 100 000 online-användare. Cirka 900 företag nyttjar fortfarande clientserverprogrammen och målsättningen är att migrera dessa till SoftOne GO under en treårsperiod. Avtalsstocken uppgick per 2024-01-01 till sammanlagt 99,3 MSEK, varav avtal runt Lönecenter uppgår till ca 4.5 MSEK. Utöver detta uppgår påtecknade nyttjanderättsavtal i orderstocken till ca ARR 3.2 MSEK.

### **Utrullning av Coop och ICA Maxi Special**

Under våren 2023 rullades SoftOne GO Tid, Bemanning och Lön ut till Coop Väst, Coop Mitt och Coop Halland. Till Coop Butiker och Stormarknader samt Coop Syd rullades SoftOne GO Tid och Bemanning ut till samtliga butiker, integrerat med HR Plus lönesystem

Likaså rullade ICA Maxi Special ut Tid och Bemanning till sina 70 butiker från mars till december, med integrationer till såväl Workday som HR Plus.

### **Förvärv av Scrollan EI, VVS och Bygg**

SoftOne AB (publ) förvärvade återstående 51% av aktierna i Scrollan EI, VVS och Bygg den 1 juli 2023, Scrollans VD Jonas Morin är numera Affärschef för affärsområde hantverkare. Verksamheten runt Scrollan med programvaran Scrollan omfattar order, lager, fakturering, EDI, mobilappen Linkan, inklusive avtal för cirka 350 installationsföretag. De anställda erbjöds fortsatt anställning i SoftOne Sverige i samband med 100% ägande. Under året påbörjades migreringen av Scrollan kunder till SoftOne GO med god framgång.

### **Investeringar i Affärsplattformen SoftOne GO**

Under året har SoftOne investerat i SoftOne GO 8.0 och 9.0, som lanserades i mars respektive oktober 2023 med utökad funktionalitet inom hela Affärsplattformen SoftOne GO.

Investeringar har gjorts i bl a SAF-T, Intrastatrapportering, ICA Min Butik, inköp 2.0, bankintegration, utökad projektredovisning, redigera uppgifter skatteavdrag, SoftOne GO Analys, digitalisering av anställningskontrakt med signering, vilande anställning, preliminär lönekörning, anställningsmallar, ATK, införande av nya LAS-regler, mm. Mobilappen fick ett gränssnittslyft och vi vidareutvecklade med prisberäkning för utlägg på order, ledighetsansökan, tidrapportering på order, fakturaattest, byte av pass mm. Vi utvecklade även en rad integrationer med myndigheter, grossister, HR-system mm

Under våren startade vi projekt Levo för att vidareutveckla Affärsplattformen SoftOne GO och att förnya användargränssnittet till ett UX (User Experience) i världsklass. Under hösten lanserades ett första steg med förnyad inloggning och färger i enlighet med den förnyade användargränssnittet (User Interface).

#### **Utökad säkerhet – ledningssystem enligt ISO 27001**

SoftOne Group har ett ledningssystem för informationssäkerhet sedan 2017 och revidering sker löpande varje år och en omcertifiering var tredje år, vilket skedde under hösten 2023.

Penetrationstester har genomförts på årsbasis enligt OWASP och en extern leverantör scannar och bevakar säkerheten kontinuerligt runt tjänsten. Under året har Multi Factor Authentication (MFA) införts internt samt även en SOC-tjänst har trimmats in med extern leverantör för utökad loggning och övervakning.

SoftOne arbetar med ett säkerhetsråd som löpande följer upp säkerheten samt eventuella incidenter, varvid säkerheten höjs kontinuerligt. Säkerhetsarbetet vidareutvecklades enligt målsättningar för fysisk säkerhet, för SoftOnes infrastruktur samt för själva Affärsplattformen SoftOne GO. Samtliga anställda är delaktiga för att förstå och kunna leva upp till de krav som ställs på företaget och dem som individer.

#### **Branschsatsningar**

SoftOne satsar på lösningar till dagligvaruhandeln och uppnådde en stark tillväxt i och med att såväl Coop införde SoftOne GO som ICA Special för Specialsortimentet hos samtliga ICA Maxi butiker.

SoftOne förlängde 2020 ramavtalet med ICA Sverige gällande Tid och Bemanning och har sedan 2003 ett ramavtal med ICA Sverige avseende Ekonomi och Försäljning. Under året migrerade vi alla ICA butiker med Ekonomi och Försäljning till ICA Min Butik i samarbete med ICA Sverige AB. Utrullningen till Axfoods helägda kedjor Willys, Hemköp, Snabbgross och EuroCash slutfördes under våren 2020. Under 2022 infördes kedjan City Gross och fortsatt satsar vi tillsammans med Hemköp på att migrera franchisingtagare till SoftOne GO.

SoftOne är en ledande leverantör till hantverkar-företagen och med förvärvet av aktierna i Scrollan stärktes positionen ytterligare i segmentet företag med 10 – 150 montörer. SoftOne har utvecklat ett allt närmare samarbete med större kedjor såsom Elkedjan och Instalco och har ett 40-tal grossister anslutna till SoftOne GO för prisuppdatering och EDI-lösningar.

Exempel på andra kundgrupper som rullade ut SoftOne GO till sina användare under året är Västervik Framåt, Rickardssons Bygg, Boklok Byggsystem, Kjelland Transport, Aros Kongresscenter, Sinfra, med flera. En viktig kundgrupp är redovisnings-/revisionsbyråer och ett antal av SoftOne-anslutna byråer, bl a Konsultbolaget i Kristinehamn, Canterium och DKE Redovisning migrerade stegvis över sina klienter till SoftOne GO.

#### **Roadshows, workshops, referensgrupper och SoftOne-Dagen**

Under året genomförde företaget en rad kundseminarier för att presentera utvecklingen av SoftOne GO för kunderna och för att föra en aktiv dialog runt nya krav och önskemål. Likaså genomfördes ett antal workshops runt planerad nyutveckling för att få användarnas synpunkter ordentligt belysta i dialog. SoftOne genomför Governance med operativ, taktisk och strategisk governance med sina större partnersamarbeten och utökades på regelbunden basis med flera större kunder.

SoftOne har ett antal aktiva referensgrupper med större butiker och Hantverksföretag.

Under slutet av mars och i oktober genomfördes SoftOne-dagen digitalt i samband med lanseringen av SoftOne GO 8.0 och SoftOne GO 9.0.



**Digitaliseringspriser - Årets Digitala Vinnare och Digitala Resa 2023**

Under SoftOne-dagen i oktober 2023 utsågs vinnarna av 2023 års digitaliseringspriser. Årets Digitala Resa utdelades till Ackduel Larm och Säkerhet, som successivt växt från Scrollan Prisa till Scrollan och härefter till Affärsplattformen SoftOne GO, och på resan överkommit utmaningar med mycket goda resultat.

Priset som Årets Digitala Vinnare utdelades till Axfood som i egen regi framgångsrikt implementerade dagligvarukedjan City Gross i Axfoods SoftOne GO Affärsplattform på ett skickligt sätt och med mycket goda resultat.

**Finland**

Ett åtgärdsprogram drogs igång under 2023 för att utveckla organisationen samt att öka takten gällande migrering från Sauma till SoftOne GO samt att öka försäljningen.

En ny VD tillsattes under Q1 2023 och en satsning på Tid och Bemanning inleddes, vid sidan om ett ökat fokus på migrering från Clientserversystemet Sauma till SoftOne GO. Bland annat anslöt sig ett 10-tal företag från möbelkedjan Stemma till SoftOne GO.

Som ett led i satsningen på Tid och Bemanning förvärvade SoftOne OY 100% av aktierna i Solotes Finland Oy per den 1 januari 2024, ett utvecklingsbolag fokuserat på Tid och Bemanning för finska marknaden för i första hand handels- och serviceföretag.

**Utveckling av organisationen**

SoftOne Group styrs och följs upp i koncernledningen såväl som inom respektive dotterbolags ledningsgrupp.

Utöver detta finns särskilda styrgrupper för att utveckla verksamheten inom specifika och väsentliga områden, med en Produktstyrelse, Teknikstyrelse, SLA styrgrupp, säkerhetsråd, som sammanträder regelbundet. Samtliga ledningsgrupps- och styrgruppsmöten har en agenda och protokollförs.

Det är Produktstyrelsen, med utvalda representanter från produkt, utveckling och stakeholders, som prioriterar produktutvecklingen enligt en roadmap med Produktchefen (CPO) som ordförande. Roadmapen emanerar från referensgrupper, interna produktråd, governance, kunder och krav från konsulter, säljare och Service & Kvalitet, men även från förändrade lag- och branschregler samt teknologisk utveckling.

Utvecklingschefen (CTO) inom SoftOne Application fokuserar på att utföra utvecklings- och teknikerbetet. Det är en Teknikstyrelse med CTO som ordförande som prioriterar teknikutvecklingen.

Publicering av programtjänsten sker automatiskt på natten var tredje vecka till samtliga kunder. Vår driftsleverantör ansvarar för en dygnet runt-jour, som kompletterar den automatiska övervakningen av driften.

Under 2023 förstärktes produktutvecklingsorganisationen inom Affärssystem, inklusive CPO och produktutvecklare, och i slutet av året rekryterades en ny CTO som börjar i februari 2024.

Vi genomförde ett varumärkesprojekt under våren med syftet att positionera oss starkare och ta fram en kommunikationsplattform för att förenkla för försäljningen och öka tillväxten. En ny Marknadschef (CMO) tillträdde under hösten

Årets förbättringsprojekt enligt ständiga förbättringar heter Value 2023 och samtliga anställda var involverade.

Till Årets Medarbetare 2023 utsågs Fredrik Aasa, Scrum Master för utvecklingsteam Affärssystem, och Hedwig Strömstedt, Business Analyst inom produktavdelningen, för sina förnämliga insatser under året. Till Årets Entreprenör 2023 utsågs Jonas Morin, Affärschef hantverkare, och Daniel Öhrgren, verksamhetskonsult HRM, som betyg på att de med effektiva medel på ett entreprenöriellt sätt tillförde väsentlig nytta till viktiga kundgrupper.

SoftOne Group har en genomarbetad och tydligt dokumenterad Personalpolicy med förmåner för personalen i form av en försäkringslösning från Skandia, med sjukvårds-, hälsovårds-, olycksfall även på fritiden, lönevaxling och pensionsförsäkring.

En SoftOne Personalstiftelse infördes under 2023 för att understödja och skapa ökad delaktighet i nästa utvecklingssteg för SoftOne Group enligt målsättningen att uppnå 250 MSEK inom en fem till sjuårsperiod. SoftOne Group avsätter 20% av vinsten per år från 2023 - 2027, efter avdrag av 5% marginal på omsättningen, till denna SoftOne personalstiftelse, i vilken samtliga anställda i Norden äger andelar.

Under året genomfördes systematiska kompetenslyft inom avdelningar och för individer i hela organisationen. Likaså genomfördes en rad domänorienterade utbildningar för respektive avdelning och i hela företaget.

Ett utvecklingsteam från dotterföretaget i Sri Lanka var på teknik och erfarenhetsutbyte i Stockholm under 3 veckor Q2, varvid utvecklingsprojektet Levo etablerades. I slutet av året kom även en utvecklare över i 6 veckor för kompetensutbyte och arbetade gemensamt på plats i ett utvecklingsteam i Stockholm.

Utvecklarna genomgick under året en rad utbildningar inom ny teknik runt webbramverket Angular, Microsoft dotnet core och andra tekniker. Vi tog även stöd av externa konsulter för kunskapsutbyte och löpande stöd för en förnyad arkitektur inom ramen för Levo-projektet. Vi tog även fram ett nytt Angular ramverk med till SoftOne GO anpassade komponenter. Vidare engagerades ett konsultföretag inom UI/UX att gemensamt med produktavdelningen ta fram en plattform för modellering med ett ramverk baserat på Figma.

## Intäkter och resultat

År 2023 ökade intäkterna för koncernen med ca 25 % till 105 MSEK (84). Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till 21,5 MSEK (15,2). Resultatet före finansiella poster uppgick till 21,0 MSEK (13,7). Verksamheten har liksom tidigare år finansierats helt med egna medel. Rörelsemarginalen uppgick till 20 % (16 %).

Moderbolagets intäkter uppgick till 98,7 MSEK (78,7) och resultatet före finansiella poster uppgick till -1 MSEK (0,85). Resultatet efter skatt uppgick till 0,6 MSEK (4,2 MSEK). Moderbolagets intäkter kommer från fakturering av avtalsintäkter på svenska marknaden samt licens- och serviceavgifter från dotterbolagen.

## Investeringar och avskrivningar

Löpande investeringar i hårdvara och mjukvara tas som en kostnad direkt vid anskaffning.

Affärsplattformen SoftOne GO är SoftOne Groups huvudsakliga erbjudande där koncernen investerar merparten av kostnaderna avseende produktutveckling och support. Periodisering sker med tolfedelar för befintliga SaaS avtal oavsett om nysålda eller förnyade. Intäkter från nyttjanderättsavtal för clientserver-baserade och äldre applikationer intäktsförs vid faktureringsstillfället.

## Forskning och utveckling

Under 2023 investerade SoftOne cirka 33.1 MSEK (27,4) i produktutveckling vilket motsvarar cirka 32% (33%) av omsättningen.

## Immateriella Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångarna i koncernen uppgår till 3,01 MSEK och 0 MSEK i moderbolaget.

## Medarbetare

Antalet anställda i koncernen per 1 januari 2024 uppgår till 75 (70) personer, varav 39% (33%) var kvinnor. I moderbolaget var antalet anställda 2023 24 (21) personer, varav 63% (48%) var kvinnor.



## Infrastruktur

Samtliga verksamhetskritiska system för SoftOne Group tillhandahålls som molntjänster såsom SoftOne GO Affärsplattform, CRM, ärendehantering, digitalt Kundcenter, loggningar, Office365 och Azure Devops för programutveckling. Genom att SoftOne nyttjar sin egen Affärsplattform med kompletterande stödsystem, så tillförs Produktorganisationen naturligt ytterligare krav och önskemål som förbättrar plattformen och effektiviserar såväl internt som för kunderna.

## Framtida utveckling

2023 var ett starkt år för SoftOne Group med 25% tillväxt och vi passerade 100 MSEK i omsättning med bibehållen god lönsamhet. Vi implementerade framgångsrikt SoftOne GO hos såväl stora handelskedjor som hantverksföretag, men även många andra företag från olika branscher.

SoftOne OY förvärvade Solotes Finland OY per 1 januari 2024, som skall integreras i SoftOne OYs verksamhet under våren. I Sverige har vi viktiga tecknade kundavtal för igångsättning under Q1.

Digitaliseringen fortsätter vinna mark, varvid en Affärsplattform utgör grunden för detta. SoftOne ligger i fortsatt framkant med att erbjuda lösningar för de kritiska affärsprocesserna för företagen med automatiserade lösningar för såväl Ekonomi, Försäljning, Projekt och Logistik som Tid, Bemanning, Lön och HR. Man kan som kund välja att effektivisera sina prioriterade kärnprocesser först och sedan växa vidare i takt med att behoven ökar. I en lågkonjunktur blir en digital Affärsplattform än viktigare för att förenkla, snabba upp, effektivisera och i slutändan sänka kostnaderna proaktivt. På SoftOne kommer vi att fokusera utvecklingen framåt på att vara extra lyhörda och prioritera det som är mest kritiskt för kunderna.

Målsättningen är nu att växa SoftOne i ett nästa steg till 250 MSEK inom fem till sju år. Som ett led i detta så införs en förnyad säljorganisation med uppdelning av den svenska försäljnings- och konsultverksamheten i de 2 nyetablerade dotterföretagen SoftOne Affärssystem AB och SoftOne HRM-System AB, att vara spjutspetsar gentemot sina respektive domäner och affärsområden.

Varje år genomför vi ett projekt enligt ständiga förbättringar där alla medarbetare deltar och för 2024 är det interna förbättringsprojektet benämnt Kultur 2024. Med ökad tillväxt i form av förvärv och nya medarbetare i Sverige såväl som utomlands blir det allt viktigare att värna om en stark värdegemenskap och företagskultur. Under Q3 2024 skall företaget flytta till nya lokaler som givetvis är ämnade att stödja verksamheten och kulturen.

Inför 2024 planeras nya viktiga steg för SoftOne GO Affärsplattform, med lansering av SoftOne GO 10.0 under april 2024 och SoftOne GO 11.0 under oktober 2024 vid SoftOne dagen. Projekt Levo syftar till att vidareutveckla plattformen och lyfta användarupplevelsen och planeras att ta ökad fart under våren och fokuserade satsningar fortsätter inom Lön, Bemanning, Projekt och Ekonomi, samt logistik och bankintegration.

Koncernen står väl rustad inför 2024 och förväntas utvecklas med en fortsatt ökad tillväxt och lönsamhet. Tillväxten planeras ske organiskt, men även via förvärv när rätt möjlighet yppar sig.



<b>Flerårsöversikt (MSEK),</b>						
<b>Koncernen</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>P2024</b>
Omsättning	63,1	65,9	73,7	84,0	104,5	123,8
Årsvärde avtalsstock 31/12	52,0	56,1	64,0	81,0	91,4	115,9
Resultat före avskrivningar, EBITDA	2,8	8,6	11,8	15,2	21,5	14,6
Resultat före finansiella poster	0,6	5,3	7,2	13,7	21,0	13,8
Rörelsemarginal i %:	1,0	8,0	9,8	16,3	20,1	11,1
Balansomslutning:	22,9	22,0	29,0	32,8	45,0	
Soliditet i % efter just. för förfakt. avtal:	16	19	22	24	26	
Kassalikviditet i % efter just. för förfakt. :	110	106	77	172	87	
Antal anställda	53	56	60	62	66	
Omsättning/anställd (TSEK)	1 191	1 177	1 228	1 355	1 584	

#### Nyckeltalsdefinitioner

- Soliditet efter justering för förfakturerade avtal:  
Beskattat E.K. + 78% av O.R. / Totala tillgångar – förfakturerade avtal
- Kassalikviditet efter justering för förfakturerade avtal:  
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder – förfakturerade avtal
- Affärsmarginal: Resultat före finansiella poster / Omsättning

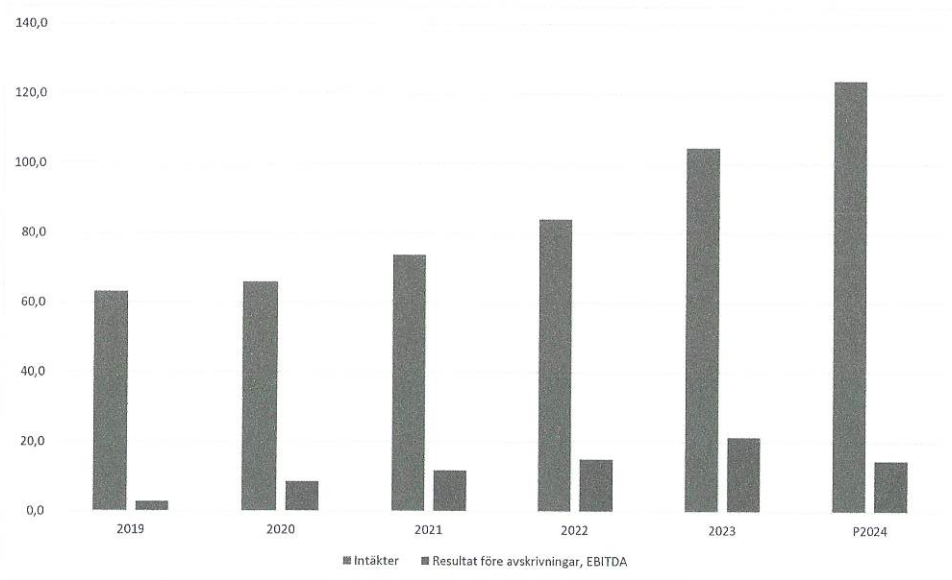
#### Förändring av Eget Kapital

##### KONCERN

	Aktie- kapital	Annat Eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000 000	-332 649	3 407 210	4 074 561
Vinstdisposition		3 407 210	-3 407 210	0
Omräkningsdifferens		59 778		59 778
Utdelning				0
Fondemission	1 500 000	-1 500 000		0
Årets resultat			5 730 230	5 730 230
Belopp vid årets utgång	2 500 000	1 634 339	5 730 230	9 864 569

##### MODERBOLAG

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000 000	20 000	1 255 992	4 214 442	6 490 434
Vinstdisposition			4 214 442	-4 214 442	0
Fondemission	1 500 000		-1 500 000		0
Årets resultat				306 342	306 342
Belopp vid årets utgång	2 500 000	20 000	3 970 434	306 342	6 796 776



### Förslag till vinstdisposition

#### **Moderbolaget**

Årets resultat

Årets resultat före finansiella poster uppgick till -1 058 tkr (850 tkr).

Till årsstämmans förfogande står:

balanserad vinst	3 970 434 kr
årets vinst	<u>306 342 kr</u>
Summa	4 276 776 kr

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	<u>4 276 776 kr</u>
	4 276 776 kr



<u>KONCERNRESULTATRÄKNING</u>	<u>not</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
SEK			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		104 394 667	83 791 569
Övriga intäkter		141 114	222 564
<i>Summa intäkter</i>		<u>104 535 781</u>	<u>84 014 133</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga varukostnader		-7 946 506	-8 825 934
Övriga externa kostnader		-18 211 856	-11 367 731
Personalkostnader	3	-56 886 511	-48 599 949
Avskrivningar/nedskrivningar	4, 6	-499 998	-1 515 255
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		<u>-83 544 871</u>	<u>-70 308 869</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>20 990 910</b>	<b>13 705 264</b>
Finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		43 278	8 998
Räntekostnader och liknande resultatposter		33 441	683 122
<i>Summa finansiella poster</i>		<u>76 719</u>	<u>692 120</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>21 067 629</b>	<b>14 397 384</b>
Avsättning till vinstandelsstiftelse		-3 026 560	0
Koncernbidrag		-11 000 000	-10 000 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>7 041 069</b>	<b>4 397 384</b>
Skatt på årets resultat	10	-1 142 275	-978 127
Latent skatt		-168 564	0
<b>Årets resultat</b>		<u><b>5 730 230</b></u>	<u><b>3 419 256</b></u>

**KONCERNBALANSRÄKNING**

SEK

not 2023-12-31 2022-12-31**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar	4	3 010 000	1 140 000
		<b>3 010 000</b>	<b>1 140 000</b>

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer	5	483 906	602 484
		<b>483 906</b>	<b>602 484</b>

**Finansiella anläggningstillgångar**

Andelar i intresseföretag		500 000	1 000 000
Andra långfristiga fordringar	9	1 005 418	1 006 018
		<b>1 505 418</b>	<b>2 006 018</b>

**Summa anläggningstillgångar** **4 999 324** **3 748 502**

**Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar		10 456 300	11 141 019
Fordringar koncernföretag		19 685 179	14 493 810
Övriga fordringar		1 635 274	0
Förutbet kostn & uppl intäkter	11	1 715 810	1 635 729

**Kassa och bank** **13** 6 523 888 1 742 358

*Summa omsättningstillgångar* 40 016 451 29 012 916

**Summa tillgångar** **45 015 775** **32 761 418**

**EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Aktiekapital (5 000 000 st aktier)		2 500 000	1 000 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		<u>7 364 569</u>	<u>3 074 561</u>

*Summa Eget kapital* **9 864 569** **4 074 561**

**Skulder****Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder		1 755 944	3 387 996
Skatteskuld	12	1 517 331	1 124 914
Övriga skulder	12	10 822 114	4 517 489
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	<u>21 055 817</u>	<u>19 656 458</u>

*Summa kortfristiga skulder* 35 151 206 28 686 857

**Summa eget kapital och skulder** **45 015 775** **32 761 418**



<b><u>KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERN</u></b>	<b><u>2023</u></b>	<b><u>2022</u></b>
SEK		
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före finansnetto	20 990 910	13 705 264
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Återläggning av- och nedskrivningar	499 998	1 515 255
Kursvinster/förluster	-18 764	82 168
Erhållen ränta	43 278	8 998
Erlagd ränta	52 205	-12 046
Betald/Återbetald skatt	-1 331 350	-978 127
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>20 236 277</b>	<b>14 321 512</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>		
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning av fordringar	-14 129 771	1 183 010
Ökning/minskning skulder	6 464 349	5 946 562
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>12 570 855</b>	<b>21 451 084</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	0	-3 810
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-500 000
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-2 250 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-4 500 000</b>	<b>-503 810</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Aktieutdelning	0	-5 700 000
Erhållet/lämnat koncernbidrag	-11 000 000	-10 000 000
Andra långfristiga fordringar	600	-16 728
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-10 999 400</b>	<b>-15 716 728</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-2 928 546</b>	<b>5 230 546</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>14 310 748</b>	<b>8 958 303</b>
Kursdifferens i likvida medel	-4 375	121 899
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>11 377 829</b>	<b>14 310 748</b>

Tillgodohavanden i SoftOne AB (publ), SoftOne Sverige AB, SoftOne Applications AB, Timer Group AB, SoftOne Scrollan EI, VVS & Bygg AB samt SoftOne Entreprenad AB avser medel på koncernkonto och redovisas som fordran på moderbolaget Håkan Lord Group AB i Balansräkningen.

**MODERBOLAGETS**  
**RESULTATRÄKNING**

SEK

	<u>not</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		98 641 544	78 498 634
Övriga intäkter		105 288	164 256
<i>Summa rörelsens intäkter</i>		<u>98 746 832</u>	<u>78 662 890</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga varukostnader		-76 315 302	-58 233 329
Övriga externa kostnader		-5 661 101	-3 177 974
Personalkostnader	3	-17 796 999	-15 369 751
Avskrivningar/nedskrivningar	5	-31 626	-1 031 626
<i>Summa rörelsens kostnader</i>		<u>-99 805 028</u>	<u>-77 812 680</u>
<b>Rörelseresultat</b>	2	-1 058 196	850 210
Finansiella poster			
Nedskrivning aktier i dotterbolag		-1 900 000	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		29 437	650 851
Räntekostnader och liknande resultatposter		-35 733	-40 813
<i>Summa finansiella poster</i>		<u>-1 906 296</u>	<u>1 460 248</u>
Avsättning till vinstandelsstiftelse		-934 761	
Koncernbidrag		4 798 000	3 700 000
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>		<u>3 863 239</u>	<u>3 700 000</u>
<b>Resultat före skatt</b>		898 747	5 160 248
Skatt på årets resultat	10	-592 405	-945 805
<b>Årets resultat</b>		306 342	4 214 443



**MODERBOLAGETS****BALANSRÄKNING**

SEK

**TILLGÅNGAR**not **2023-12-31** **2022-12-31****Anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar	4	2 250 000	0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	5	101 594	133 220
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	12 020 054	11 635 772
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	8	500 000	1 000 000
Andra långfristiga fordringar	9	799 500	799 500
<i>Summa anläggningstillgångar</i>		<u>15 671 148</u>	<u>13 568 492</u>

**Omsättningstillgångar**

Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 807 390	9 341 390
Fordran hos koncernföretag		12 719 444	11 058 068
Övriga fordringar		1 105 034	153 540
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1 187 066	1 129 333
<i>Summa omsättningstillgångar</i>		<u>24 818 934</u>	<u>21 682 331</u>

**Summa tillgångar****40 490 082 35 250 823****EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital**

Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 500 000	1 000 000
Reservfond		20 000	20 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<u>2 520 000</u>	<u>1 020 000</u>

**Fritt eget kapital**

Balanserad vinst		3 970 434	1 255 992
Årets resultat		306 342	4 214 442
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<u>4 276 776</u>	<u>5 470 434</u>

**Summa eget kapital**

6 796 776 6 490 434

**Skulder****Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder		471 862	2 514 919
Skulder till koncernföretag		14 029 417	9 124 591
Aktuella skatteskulder	12	1 537 088	515 673
Övriga skulder	12	3 742 809	1 424 827
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	13 912 130	15 180 379
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<u>33 693 306</u>	<u>28 760 389</u>

**Summa eget kapital och skulder****40 490 082 35 250 823**

<b><u>KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAG</u></b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
SEK		
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat före finansiella poster	-1 058 196	850 210
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	37 922	1 028 351
Betald skatt	-592 405	-945 805
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-1 612 679</b>	<b>932 756</b>
<b>före förändringar av rörelsekapital</b>		
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning korta fordringar	-11 213 677	2 574 799
Ökning/minskning korta skulder	3 998 156	4 341 822
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-8 828 200</b>	<b>7 849 377</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Förvärv immateriella anläggningstillgångar	-2 250 000	0
Förvärv aktier i dotterbolag	-846 594	0
Förvärv aktier i intresseföretag	0	-500 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-3 096 594</b>	<b>-500 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	0	-5 700 000
Erhållet/Lämnat Koncernbidrag	4 798 000	3 700 000
Villkorat aktieägartillskott	-937 688	613 314
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>3 860 312</b>	<b>-1 386 686</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-8 064 482</b>	<b>5 962 691</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>9 134 771</b>	<b>3 172 080</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>1 070 289</b>	<b>9 134 771</b>

Samtliga tillgodohavanden avser medel på koncernkonto och redovisas som fordran på moderbolaget Håkan Lord Group AB i Balansräkningen.

**NOTER TILL RESULTAT- OCH BALANSRÄKNINGEN****Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper**

- Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)
- Lättnadsregler har tillämpats avseende avskrivningsperioden på goodwill.
- Förvärvsmetoden tillämpas vid koncernredovisningen som omfattar moderföretaget SoftOne AB (publ) och dess dotterföretag.
- Materiella och andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill skrivs av enligt plan på 3-5 år. Koncerngoodwill avser förvärv och ska ses som en långsiktig satsning med bestående värden i form av bl a programvara samt nyttjanderättsavtal  
Den tekniska utvecklingen vad avser datorhjälpmedel är så snabb att livslängden bedöms vara under tre år varför datorer direktavskrivs i samband med anskaffning.
- Utvecklingskostnader kostnadsförs löpande.
- Lämnade koncernbidrag i koncernredovisningen redovisas över resultaträkningen.
- Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
- SoftOne periodiserar avgiften för förlängda prenumerationer för SoftOne GO (SaaS) månadsvis.  
Den internetbaserade mjukvaran är SoftOnekoncernens huvudsakliga erbjudande och produkt för framtiden där koncernen investerar merparten av kostnaderna avseende utveckling och support. Intäkter från nyttjanderättsavtal för clientserver-baserade applikationer intäktsförs vid faktureringsstillfället.
- Leasing inom koncernen hanteras och redovisas om operationell leasing
- Då Scrollans programvara under året lyfts över till moderbolaget SoftOne Publ har delar av tillgången oklassificerats till immateriell tillgång.
- Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

**Nyckeltalsdefinitioner**

- Soliditet efter justering för förfakturerade avtal:  
Beskattat E.K. + 79,4% av O.R. / Totala tillgångar – förfakturerade avtal
- Kassalikviditet efter justering för förfakturerade avtal:  
Omsättningstillgångar / Kortfristiga skulder – förfakturerade avtal
- Rörelsemarginal: Resultat före finansiella poster / Omsättning

**Not 2. Inköp & försäljning mellan koncernbolagen**

Moderbolagets försäljning till dotterbolagen motsvarar 9% (11%) av total försäljning. Av bolagets inköp utgjorde 90% (96%) inköp från dotterbolagen.

**Not 3. Löner och personal****KONCERN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	37	22
Män	29	40
	<u>66</u>	<u>62</u>
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och Verkställande direktör	2 636 687	3 068 461
Övriga anställda	38 529 282	29 144 912
	<u>41 165 969</u>	<u>32 213 373</u>
<b>Sociala kostnader</b>		
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 891 232	8 502 014
Pensionskostnader	5 154 208	4 083 142
	<u>15 045 440</u>	<u>12 585 156</u>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>56 211 409</b>	<b>44 798 529</b>

"Styrelse och VD" avser styrelsearvode, samt lön för koncernens VD och VD för dotterbolag SoftOne Sverige AB samt VD för SoftOne Oy



**MODERBOLAG**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Män	9	11
Kvinnor	15	11
	<u>24</u>	<u>22</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och VD	876 543	705 533
Övriga anställda	11 805 006	9 418 902
	<u>12 681 549</u>	<u>10 124 435</u>

Sociala kostnader		
Sociala avgifter enligt lag och avtal	3 513 057	3 048 419
Pensionskostnader	1 129 869	842 777
	<u>4 642 926</u>	<u>3 891 196</u>

<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>17 324 475</b>	<b>14 015 631</b>
--	-------------------	-------------------

I löner och andra ersättningar ingår direkt lön samt förändring av semesterlöneskuld. I den mån styrelseledamöter utför konsultuppdrag för företaget utgår ersättning på marknadsmässiga villkor.

**Not 4. Immateriella tillgångar****KONCERN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingående anskaffningsvärde	21 576 116	21 576 116
Inköp	2 250 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 826 116</b>	<b>21 576 116</b>
Ingående avskrivningar	-20 436 116	-19 056 115
Årets avskrivningar	-380 000	-1 380 001
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 816 116</b>	<b>-20 436 116</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>3 010 000</b>	<b>1 140 000</b>

Immateriella tillgångar utgörs av förvärvat programvara SoftOne Scrollan (2 250 tkr). Goodwill avseende Timer Group AB utgör 760 tkr per 2023-12-31.

**Not 5. Inventarier/bilar**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>KONCERN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	5 423 003	5 266 490
Omräkningsdifferens	-470 657	156 513
Inköp	0	0
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 952 346</b>	<b>5 423 003</b>
Ingående avskrivningar	-4 820 519	-4 552 183
Omräkningsdifferens	472 684	-133 081
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-120 616	-135 255
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 468 451</b>	<b>-4 820 519</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>483 895</b>	<b>602 484</b>

**MODERBOLAG**

Ingående anskaffningsvärde	605 028	605 028
Inköp	0	0
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>605 028</b>	<b>605 028</b>
Ingående avskrivningar	-471 808	-440 181
Försäljningar/Utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-31 626	-31 627
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-503 434</b>	<b>-471 808</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>101 594</b>	<b>133 220</b>

## Not 6. Andelar i koncernföretag

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Ingående anskaffningsvärde	<u>11 755 772</u>	<u>11 755 772</u>
Förvärv	1 346 594	0
Tillskott	<u>937 688</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>14 040 054</b>	<b>11 755 772</b>
Ingående nedskrivningar	-120 000	-120 000
Årets nedskrivningar	-1 900 000	<u>0</u>
Utgående ackumulerade nedskrivningar	<b>-2 020 000</b>	<b>-120 000</b>
Utgående redovisat värde	<b>12 020 054</b>	<b>11 635 772</b>

## Not 7 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Antal aktier	Ägd andel	Bokfört värde
SoftOne Sverige AB	10 000	100%	1 360 000
SoftOne Applications AB	1 000	100%	2 450 000
SoftOne Entreprenad AB	1 000	100%	60 000
SoftOne AS	1 000	100%	273 910
SoftOne Oy	3 354	100%	6 429 550
Timer Group AB	1 000	100%	100 000
SoftOne Scrollan AB	1 000	100%	<u>1 346 594</u>
			<b>12 020 054</b>

	Org.nr	Säte	Eget Kapital	Resultat efter skatt
SoftOne Sverige AB	556064-0137	Stockholm	3 446 903	106 649
SoftOne Applications AB	556580-0140	Stockholm	3 324 423	95 703
SoftOne Entreprenad AB	556763-5957	Stockholm	88 728	16
SoftOne AS	981213653	Oslo	137 833	-5 035
SoftOne Oy	1448245-0	Helsingfors	1 164 322	172 304
Timer Group AB	556711-9002	Stockholm	268 976	309
SoftOne Scrollan AB	556306-1414	Stockholm	4 247 697	2 899 820

## Not 8 Specifikation andelar i intresseföretag

Namn	Ägd andel	Bokfört värde
Xoft Technologies	50	500 000
		<b>500 000</b>

## Not 9. Andra långfristiga fordringar

	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b>KONCERN</b>		
Ingående anskaffningsvärde	1 006 018	989 290
Omklassificeringar	<u>-600</u>	<u>16 728</u>
Utgående bokfört värde Andra långfristiga fordringar	<b>1 005 418</b>	<b>1 006 018</b>
Utgående redovisat värde	<b>1 005 418</b>	<b>1 006 018</b>
<b>MODERBOLAG</b>		
Ingående anskaffningsvärde	799 500	799 500
Omklassificeringar	<u>0</u>	<u>0</u>
Utgående bokfört värde Andra långfristiga fordringar	<b>799 500</b>	<b>799 500</b>
Utgående redovisat värde	<b>799 500</b>	<b>799 500</b>

## Not 10. Aktuell och uppskjuten skatt

## KONCERN

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-1 142 275	-978 127
Totalt redovisad skatt	<b>-1 142 275</b>	<b>-978 127</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	<u>2023</u>		<u>2022</u>	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		4 723 402		5 010 692
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-971 996	20,60	-1 032 203
Ej avdragsgilla kostnader		-407 937		-10 691
Ej skattepliktiga intäkter		13 415		126 471
Övrigt		<u>224 242</u>		<u>-61 704</u>
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-1 142 275</b>	<b>19,52</b>	<b>-978 127</b>

## MODERBOLAG

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-592 405	-944 680
Justering avseende tidigare år	<u>0</u>	<u>0</u>
Totalt redovisad skatt	<b>-592 405</b>	<b>-944 680</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	<u>2023</u>		<u>2022</u>	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		898 747		5 160 248
Skatt på redovisat resultat	20,60	-185 142	20,60	-1 063 011
Ej avdragsgilla kostnader		-407 263		-8 372
Ej skattepliktiga intäkter		0		126 472
Skatt hänförlig till tidigare år		<u>0</u>		<u>231</u>
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-592 405</b>	<b>18,31</b>	<b>-944 680</b>



Not 11. Förutbetalda kostnader	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b>KONCERN</b>		
Förutbetalda hyror	1 165 052	1 098 747
Övrigt	<u>550 758</u>	<u>536 982</u>
	1 715 810	1 635 729

<b>MODERBOLAG</b>		
Förutbetalda hyror	1 153 455	1 088 806
Övrigt	<u>33 611</u>	<u>40 527</u>
	1 187 066	1 129 333

Not 12. Skatt och Övriga skulder	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<b>KONCERN</b>		
Skatt*	2 218 902	1 124 914
Moms	3 996 181	3 656 612
Källskatt	866 257	860 877
Avsättning till Vinstandelsstiftelse	3 026 560	0
Övrigt	<u>2 231 546</u>	<u>0</u>
	12 339 445	5 642 403

\* I skatteskuld ingår latent skatt om 189 075 kr

<b>MODERBOLAG</b>		
Skatt	1 537 088	1 114 267
Moms	1 520 881	1 170 039
Källskatt	288 284	254 788
Avsättning till Vinstandelsstiftelse	934 761	0
Övrigt	<u>998 883</u>	<u>0</u>
	5 279 897	2 539 094

#### Not 13. Bank och checkräkningskredit

SoftOnekoncernens moderbolag Håkan Lord Group AB har ett koncernövergripande bankkonto vilket är omklassificerat från Kassa och bank till Koncernfordringar. SoftOnekoncernen har även tillsammans med Håkan Lord Group AB en gemensam checkkredit som uppgår till 1.000.000 kronor, vilken per den 31 december 2023 ej var utnyttjad.

#### Not 14. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

<b>KONCERN</b>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Semester och Löneskulder	3 468 019	2 910 830
Sociala kostnader	732 377	2 697 927
Övriga upplupna kostnader	3 127 045	2 191 123
Förutbetalda intäkter	<u>13 728 377</u>	<u>11 856 578</u>
<b>Summa upplupna kostnader &amp; förutbetalda intäkter</b>	<b>21 055 818</b>	<b>19 656 458</b>

<b>MODERBOLAG</b>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Semester och Löneskulder	527 824	427 631
Sociala kostnader	165 842	719 948
Övriga upplupna kostnader	1 327 535	1 869 004
Förutbetalda intäkter	<u>11 890 929</u>	<u>11 856 578</u>
<b>Summa upplupna kostnader &amp; förutbetalda intäkter</b>	<b>13 912 130</b>	<b>14 873 161</b>

#### Not 15. Revisionsarvode

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Finnhammars Revisionsbyrå AB, revisionsarvode	<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
	120 000	120 000

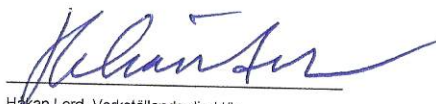
#### Not 16. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Bolaget har inga ansvarsförbindelser och inga säkerheter har ställts av bolaget.

Stockholm den 29 januari 2024



Eric Petersson, Ordförande



Håkan Lord, Verkställande direktör



Kjell Duveblad



Tobias Lord

Min revisionsberättelse har avgivits den 29 januari 2024



Rasmus Mandel  
Auktoriserad revisor

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i **SoftOne AB (publ)**  
Org.nr. 556239-4717

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SoftOne AB (publ) för år 2023-01-01—2023-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:  
[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsen och verkställande direktörens förvaltning för SoftOne AB (publ) för år 2023-01-01—2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot och verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats:  
[www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm 2024-01-29

Rasmus Mandel  
Auktoriserad revisor